

- 特別講座は、録画し、後日公開します。
- 講義中は、ミュートでご参加をお願いします。
- 発言時のカメラオン・オフは、お任せします。

ミニ起業家と海外出張(2)

～イギリス編～



1. オープニング(導入)

1) 事務連絡

2) 過去の特別講座

3) 今回の特別講座

4) 参加者の期待

ミニ起業家と海外出張(2)

1. オープニング

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) 「移動」できる特権をもつ

3. クロージング

参加者の期待

- 今回の特別講座で「学びたいこと・得たいこと」は、何ですか？

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) 「移動」できる特権をもつ

●ミニ起業家の経営戦略

◎Dynamic Capability戦略：常に学習し、変化に対応する

1) Positioning戦略：どこで戦うか

2) Capability戦略：他社が真似できない独自の能力は何か

1) ランチェスター弱者の戦略：Positioning戦略

・地域、客層、商品の絞り込み ・小さな1位づくり

（「ミニ」起業家のため、資源が少ない。「屏風は広げすぎると倒れる」）

2) 両利きの経営：Capability戦略

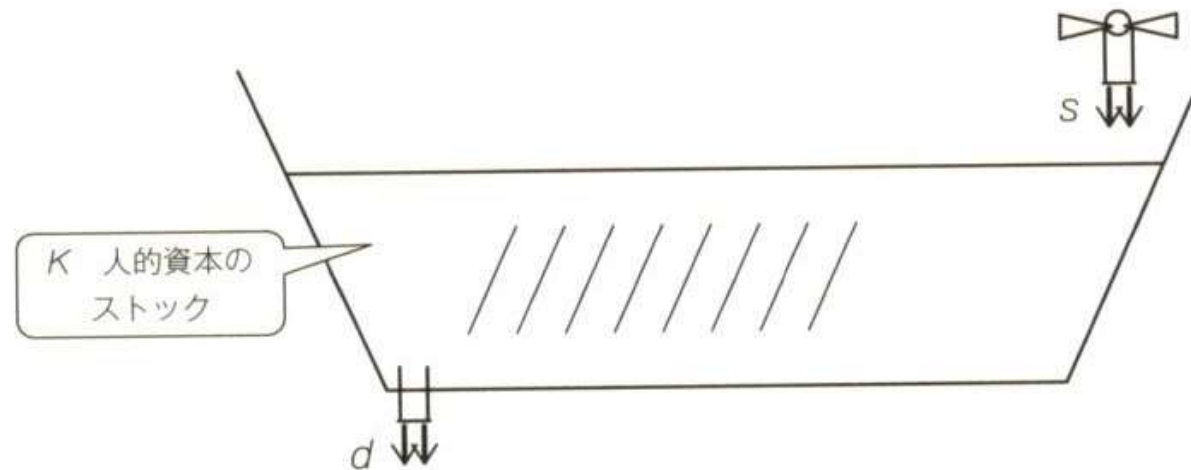
・右手で「深化」（後輪を大きくしていく）

・左手で「探索」（人的資本の劣化を防ぐ）

参考:「探索」により、陳腐化を防ぐ (24年6月16日)

●学習しないと、劣化する (顧客に飽きられる・顧客が離れていく)

図4-2 人的資本のストックとフロー (風呂桶モデル)



- ・人的資本の陳腐化 (Human Capital Depreciation) は多くの場合、知らない内に起きている。
- ・人的資本の経年劣化を防ぐためには、継続的な投資とメンテナンスが必要。
- ・「どこで」学んだかよりも「何を」「いつ」学んだかが問われる。
- ・Schultz (1975) は、教育がもたらす最大の恩恵は「変化に対応するちから」と論じている。

『人的資本の論理 人間行動の経済学的アプローチ』 小野浩 (2024)

1) 両利きの経営「探索」ができる！

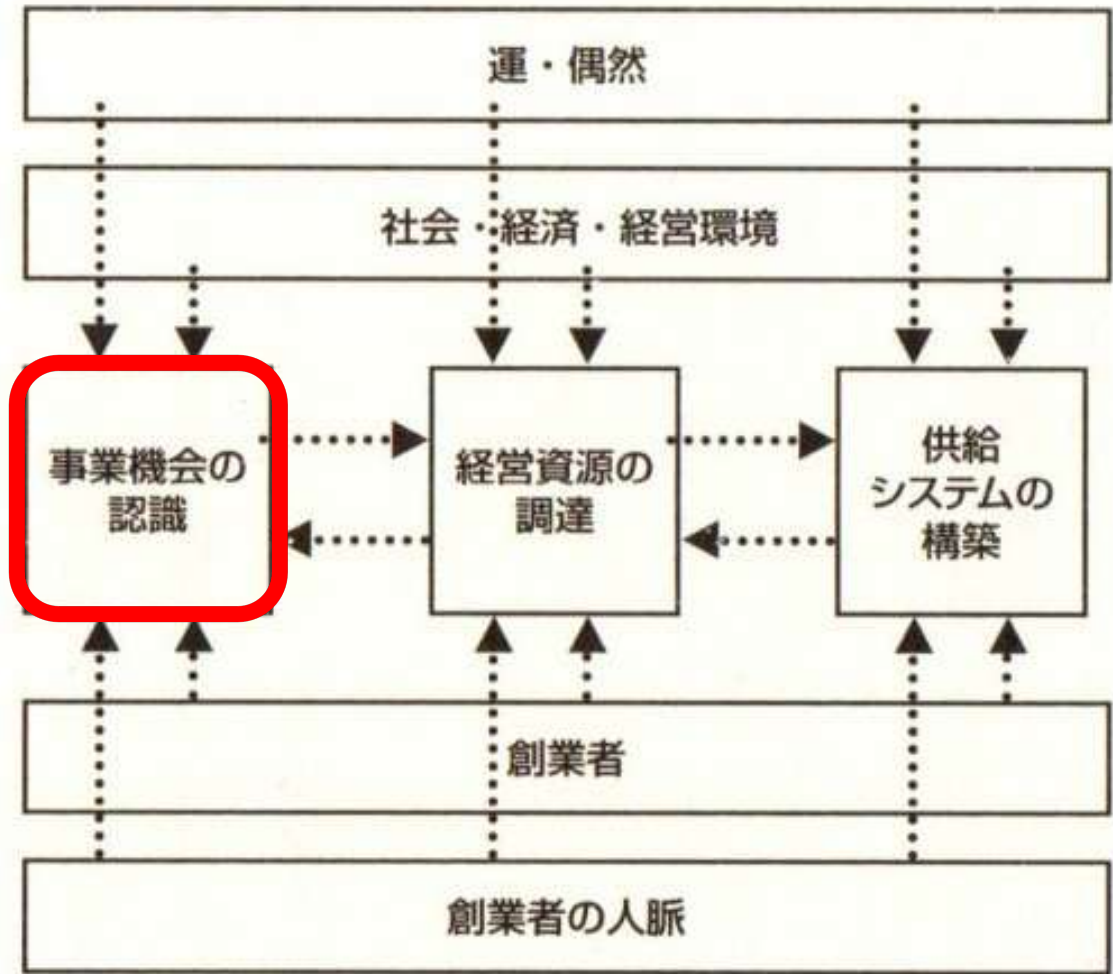
(1) 事業(既存・新規)のタネ

(2) 差別化

(3) 顧客(候補)づくり

参考: 起業活動のフレームワーク

図1-5 起業活動のフレームワーク



高橋徳行 (2007)
『新・起業学入門: 新しく事業を始める人のために』



(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ

比企起業大学



UKES (英国評価学会) とは

UK Evaluation Society

- ・ 設立：1994年。
- ・ イギリスを拠点とする評価実践者・研究者の学会
- ・ 年次大会 (Annual Conference) を毎年開催
- ・ 2026年大会テーマ：
「Bridging the Gap: Evaluation to Action」
- ・ 参加者：政府関係者・研究者・NGOなど多様
- ・ 日本からは、関根1名？

参加して、思ったこと・・・

評価しながらOD、
ODしながら評価、
なのかも・・・

(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



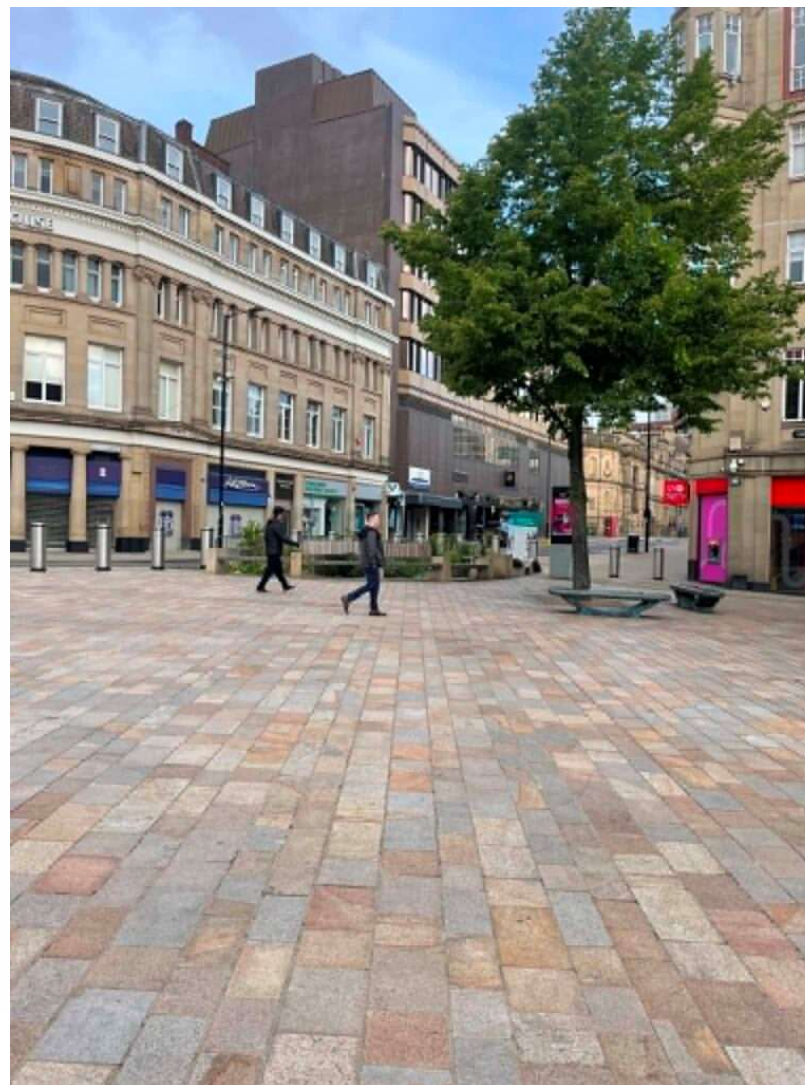
(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



(1) 事業(既存・新規)のタネ



タネ：ミニ起業家の聖地を歩きながら戦略を練る巡礼旅(仮)



タネ：ミニ起業家の聖地を歩きながら戦略を練る巡礼旅(仮)

- 国際マーチングリーグ公式認定大会
- 日本マーチングリーグ公式大会
- 国際・日本市民スポーツ連盟公認大会
- 関東甲信越マーチングリーグ公式大会
- こどもウォーキングバスポート認定大会

- オールジャパンウォーキングカップ埼玉県認定大会
- 埼玉県マーチングリーグ公式大会
- 「美しい日本の歩きたくなるみち」500選ウォーク認定大会
- 彩の国めぐり認定大会

第49回日本スリーデーマーチ 大会全コース

中央会場：埼玉県東松山市立松山第一小学校

ゴールチェック開設時間 12:00~17:00

2日目 11/2 (月) 和紙の里・武蔵嵐山ルート

実距離	ルート市町村
50	49km 滑川町
30	34km 熊谷市
20	21km 深谷市
10	10km 東秩父村
5	6km 小川町

観歩!! ガイド

- 嵐山史跡の博物館 11:00~13:00
- 箭弓稲荷神社 11:00~15:00

観歩!! ガイド

- 国営武蔵丘陵森林公園 10:30~11:30
- 東松山市・宗悟寺 10:00~12:00
- 吉見百穴 9:00~12:00

1日目 11/1 (日) 吉見百穴・森林公園ルート

ルート市町村	実距離
川島町	50 49km
吉見町	30 31km
熊谷市	20 23km
滑川町	10 13km
東松山市	5 7km

3日目 11/3 (火・祝) 都幾川・千年谷公園ルート

実距離	ルート市町村
50	48km 嵐山町
30	32km ときがわ町
20	21km 越生町
10	13km 鳩山町
5	7km 東松山市

観歩!! ガイド

- 唐子中央公園・天の園記念碑 9:00~12:00
- 東松山市・岩殿観音 9:00~11:00



5キロコースは別ルートです。
※ルート・コース距離は変更になる場合があります。



(2)差別化

- 「Betterではなく、Different」 一橋大学BS教授 楠木健氏
- 海外出張に行くミニ起業家は少ない。(円安、ハードル高)
- 行く人が少ないなら、行くだけで「差別化」になる。

「人の行く 裏に道あり花の山、いずれを行くも 散らぬ間に行け」

千利休の作と伝えられる教訓歌(相場格言)

(3)顧客(候補)づくり

研修評価研究所 学びBar♪

研修評価はできる。 でもOD評価はどうする？

～ 評価研究の3系統とUKES2026で見た実践知～



2026年6月19日(金) 19:00～20:30



Zoom開催



参加無料



飲食あり・チャット対話あり



マスター：関根雅泰



見逃し配信あり

学びBar♪のマスターとスタッフ

学びBar♪ マスター (進行役)

関根 雅泰

研修評価研究所 所長 /
ランウェル代表取締役

- ・ 東京大学大学院 修士 (学際情報学)
- ・ 専門: OJT・研修転移・研修評価

Barのスタッフ (コメンテーター)

増田 昌幸

名城大学 教授

- ・ 専門: 人材開発 (統計分析に強み)
- ・ 研究×実践の両面から組織変革を支援

『組織開発研究大全』の1章「評価と組織開発」を、
関根・島村・増田で執筆中!

学びBar♪ 最初の一言

皆さん、
何を呑んでます? 🍷

チャットにご記入
頂いていいですか。



(3)顧客(候補)づくり

第一弾:6月19日(金) 自社

「学びBar ♪:研修評価はできる! OD評価はどうする?」

第二弾:7月30日(木) ダイヤモンド社様

「研修評価 基本のキ」

第三弾:8月23日(日) 立教大学大学院 LDC様

「人材開発・組織開発論1」

2) メリハリがつく♪

減り張り: ゆるむことと張ること。特に邦楽で音の抑揚を言う。
(広辞苑 第6版)

メリー(陽気)に、休み♪ 張り切って、働く!

参考：イギリスでのハプニング

比企起業大学



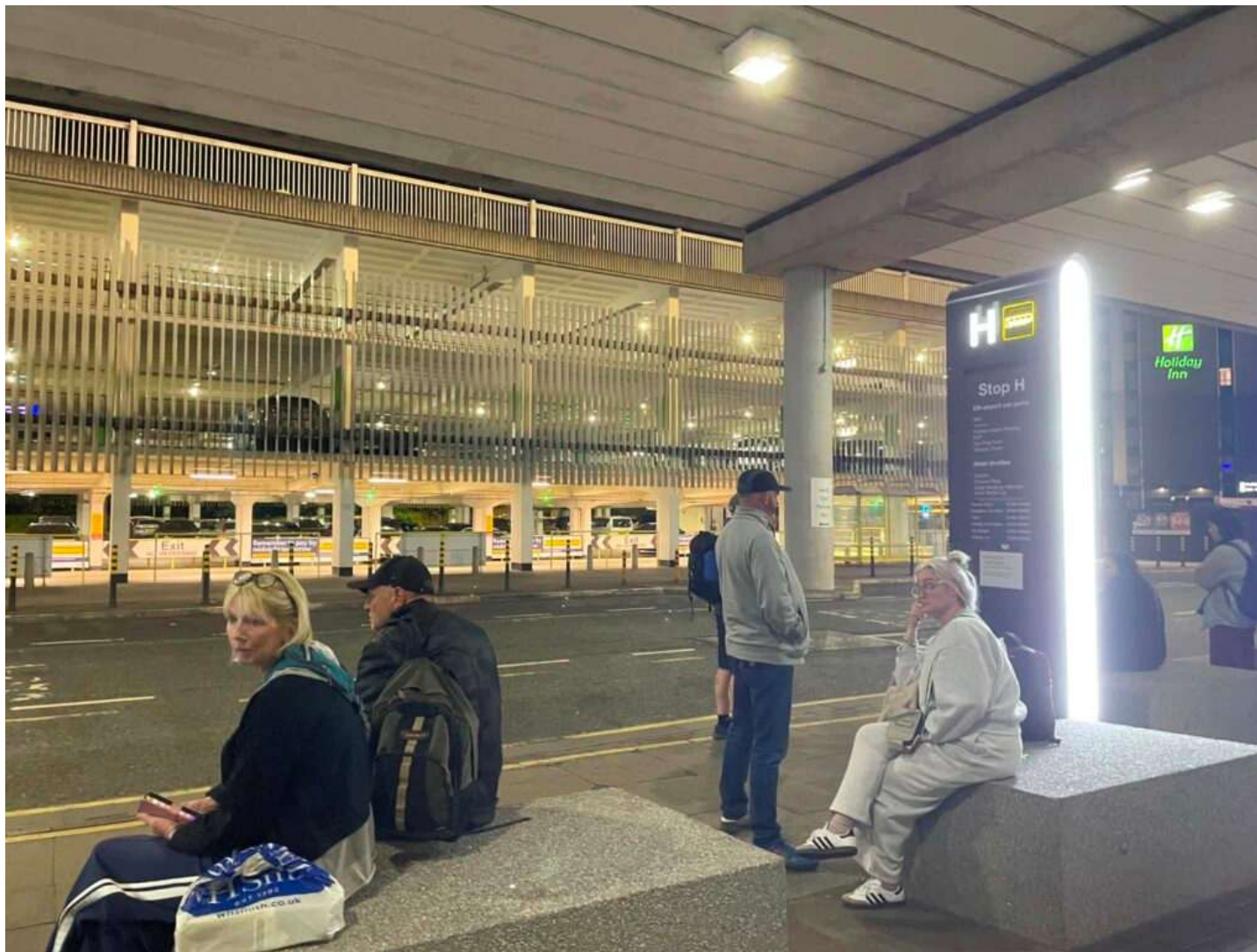
参考：イギリスでのハプニング



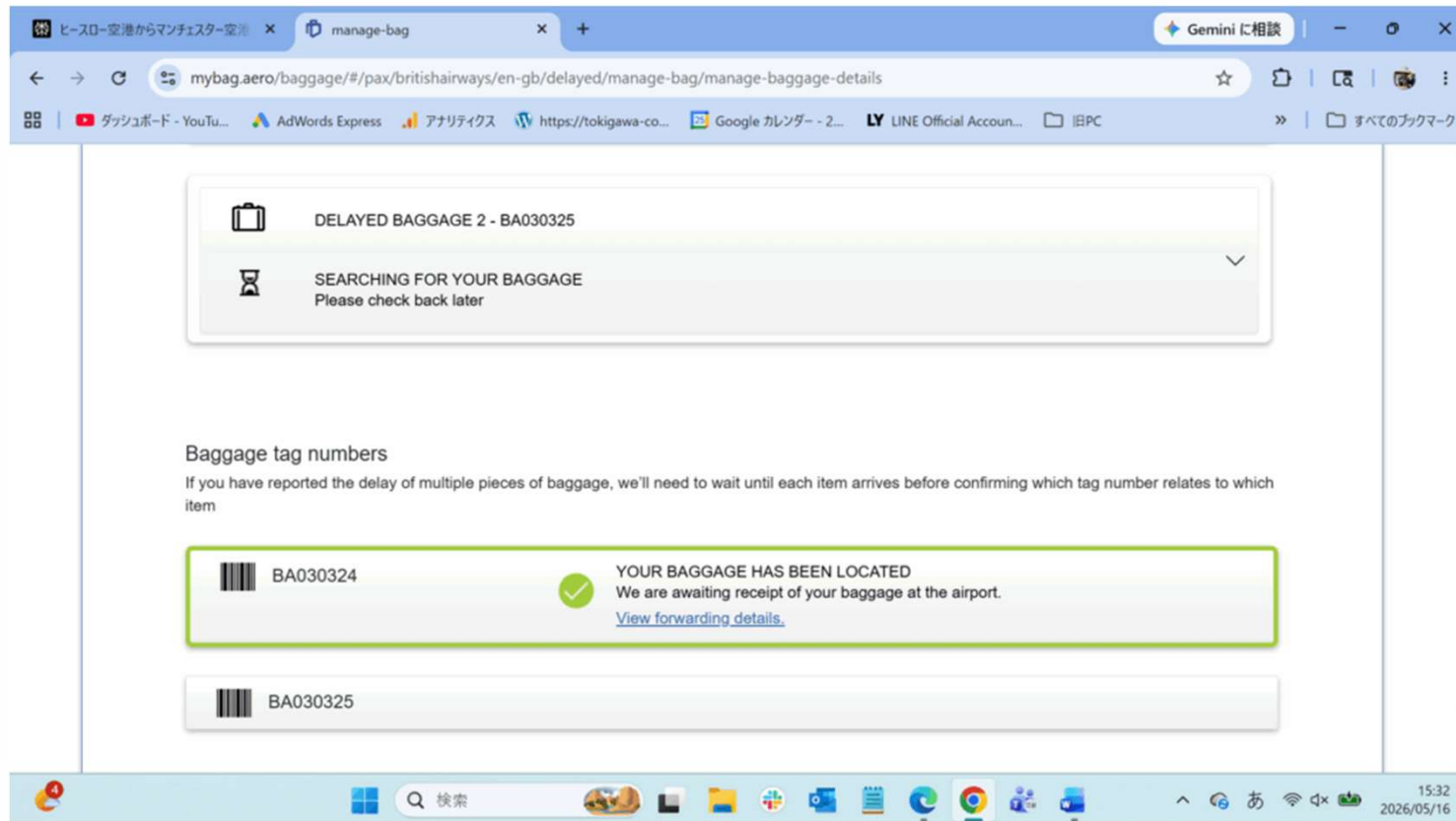
5月15日 24時過ぎ、ヒースロー空港からの荷物が、全員届いていないという悲劇。
ガッビーン！ 荷物の送り先(ホテル名と住所)を入力。ちゃんと届くのかね～。

参考: イギリスでのハプニング

比企起業大学



参考: イギリスでのハプニング



5月16日 届かなかったスーツケースが心配で、AIに訊きながら、確認。
British Airwaysの[サイト](#)から、何とかたどり着いた。
1個のスーツケースは、位置が特定できたよう！
(ただ、まだマンチェスター空港には着いてないよう)

参考：イギリスでのハプニング



5月17日 18時過ぎ、ホテルに戻り。

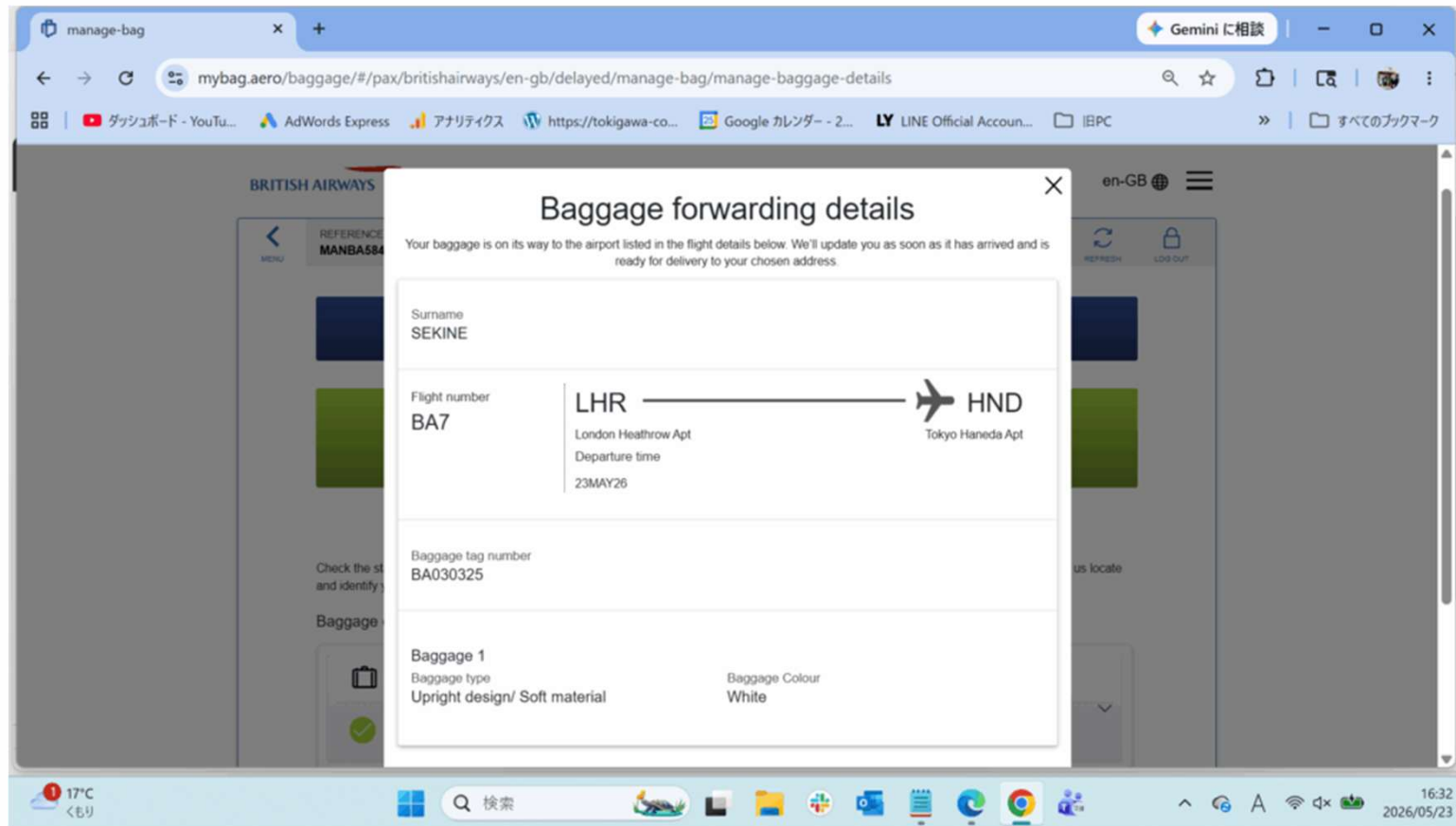
フロントの男性が「Oh！」と言って、
奥に引っ込み、
私宛に届いたスーツケースを
持って来てくれました。

Thank you！と思わず、
硬い握手をしてしまいました。

届いて良かったです！

参考: イギリスでのハプニング

比企起業大学



なんと！今日(5月23日)ヒースロー空港から、羽田に送り返されるそうです。その後は、ときがわ町の拙宅に送ってもらえるはずですが、何のために、スーツケースをもってきたか分からないですね(笑)。

参考：イギリスでのハプニング

比企起業大学



LW
LEARN WELL

参考: イギリスでのハプニング

5月24日 昨日、Ticomboで購入したサッカーの試合「Manchester City FC vs Aston Villa FC Premier League」のチケットが届いていた。

せっかく、マンチェスターにいるならと、「マンチェスターユナイテッド」の試合は無かったけど「マンチェスターシティ」があったので、購入を決めた。

再販サイトなので、ちょっと不安だったけど、「良かった～」と、チケットを開いてみる。

…ん？

日付が違うよね？…

よく見たら「間違ってるチケット？」が送られてきてた。ガッビーン！

AIと相談しながら、対応策(クレーム申請、販売者への連絡)を行う。
今日(25日)16時の試合開始までに、正しいチケットが届くのでしょうか？



参考：イギリスでのハプニング

6時、直後に、Ticomboからのメールと、販売者からのメッセージが届いた。

スマホのウォレットに入れば、自動更新されて、今日のチケットになるとのこと。

試してみたら、本当にそうだった！ ごめんなさい！ 私の勘違いでした。すぐに、クレームを取り下げ、お詫びの連絡を入れました。ほんとすみません。

(海外で再販チケットを購入されたい時は、Ticomboがおすすめ！)

<https://www.ticombo.com/en>



参考：イギリスでのハプニング

ほんと、今の時代は、何でもスマホですね。便利ですが、怖いような。

スマホが無ければ、何もできなくなる怖さ。ここは、多少不便があっても、スマホに頼り切らない生活は、意識したいと思います。

特に海外に来ると、スマホに頼ってしまいがち。

本来は、「母国語が通じない、異文化環境だからこそ、必死で適応しようとする大変さと楽しさ」があったのが、海外なのに、スマホのせいで(ここは、お陰ではなく)悪い意味で「Seamless(途切れ目無し)」になってしまっているのかも。

2) メリハリがつく♪ (関根家の海外出張)

2007年@ジョージア州アトランタ(ASTD) 次女1歳

2008年@カリフォルニア州サンディエゴ(ASTD)

2009年～2012年 東大大学院

2013年@フロリダ州オーランド(AOM) 長男4歳

@台湾、中国: 深セン、シンガポール、マレーシア(先輩起業家訪問)

2014年@ペンシルバニア州フィラデルフィア(AOM)

@マレーシア、シンガポール、インドネシア(先輩起業家訪問)

2015年@カナダ バンクーバー(AOM) 次男0歳

2016年@(国内)

2017年@韓国

2018年@ハワイ 次男3歳

2019年@(国内)

2020年～2023年 コロナ禍

2024年@ルイジアナ州ニューオーリンズ(ATD) 夫婦

2025年@ワシントンDC(ATD) 夫婦

2026年@イギリス シェフィールド、湖水地方(評価学会) 夫婦

3)「移動」できる特権をもつ

「移動力を発揮して成功！」

移動と階級

伊藤将人

人生は**移動距離**で
決まるのか？



日常生活から地球規模の大問題まで

移動から見えてくる

〈分断・格差・不平等〉

講談社現代新書

は、移動強者に限定的な
特権的な思想、
移動の成功も失敗も
自己責任ではない。

3)「移動」できる特権をもつ

noblesse oblige ノブレス・オブリージュ
(貴族の義務)

分度を稼いで、余剰を推譲

(二宮尊徳に学ぶミニ起業家の特権の活かし方)

1) 両利きの経営「探索」ができる！

(1) 事業(既存・新規)のタネ

(2) 差別化

(3) 顧客(候補)づくり

→ 売上増

2) メリハリがつく♪

減り張り: ゆるむことと張ること。特に邦楽で音の抑揚を言う。
(広辞苑 第6版)

メリー(陽気)に、休み♪ 張り切って、働く!

→ 投資増

3. クロージング(結び)

- 特別講座に参加して「学んだこと・気づいたこと」には、
何がありますか？

ミニ起業家と海外出張(2)

～イギリス編～

