

ミニ起業家と海外出張

～「移動」を成功につなげるには～



1. オープニング(導入)

- 1) 事務連絡
- 2) 過去の特別講座
- 3) 今回の特別講座
- 4) 参加者の期待

1. オープニング(導入)

1) 事務連絡

2) 過去の特別講座

3) 今回の特別講座

4) 参加者の期待

ミニ起業家と学習投資

～アメリカ出張で得た学びと共に～



ミニ起業家と学習投資～アメリカで得た学びと共に（24年6月16日）

1. オープニング

2. アメリカ出張で得た学び

- ・情報収集も「一点突破」
- ・災害復興と起業支援施設
- ・大学が、100年続くには？
- ・小ささ故の強み

3. ミニ起業家と学習投資

- ・なぜ、ミニ起業家に学習投資が必要か？
- ・学習にかける（時間と）お金の目安
- ・独立初期～20年目の学習投資例

4. クロージング

ミニ起業家と時間管理

～ワークライフバランスの実現に向けて～



ミニ起業家と時間管理～ワークライフバランスの実現（24年6月27日）

1. 仕事時間

2. 時間の中身

3. Work + Family = ?

ミニ起業家と目標管理

～未来を創り出していくために～



ミニ起業家と目標管理～未来を創り出していくために（24年12月26日）

1. 目標設定

2. ふり返り

3. 意味

比企起業大学 特別講座

ミニ起業家が「長く」事業を続けるために

～対人援助の専門家と語るメンタルケア～

5月1日（木）10：00～11：00



比企起業大学
HIKI KIGYO COLLEGE

ミニ起業家が「長く」事業を続けるために必要な「3つのK」

1. 健康

2. 関係

3. 金銭



比企起業大学
HIKI KIGYO COLLEGE

1. オープニング(導入)

1) 事務連絡

2) 過去の特別講座

3) 今回の特別講座

4) 参加者の期待

ミニ起業家と海外出張

～「移動」を成功につなげるには～



ミニ起業家と海外出張

1. オープニング

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) MICE需要を取り込めるかも？

3. 「移動」できる●●を活かす

4. クロージング

1. オープニング(導入)

1) 事務連絡

2) 過去の特別講座

3) 今回の特別講座

4) 参加者の期待

参加者の期待

- 今回の特別講座で「学びたいこと・得たいこと」は、何ですか？

ミニ起業家と海外出張

1. オープニング

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) MICE需要を取り込めるかも？

3. 「移動」できる●●を活かす

4. クロージング

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) MICE需要を取り込めるかも？

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

1) 両利きの経営「探索」ができる！

2) メリハリがつく♪

3) MICE需要を取り込めるかも？

●ミニ起業家の経営戦略

◎Dynamic Capability戦略: 常に学習し、変化に対応する

1) Positioning戦略: どこで戦うか

2) Capability戦略: 他社が真似できない独自の能力は何か

1) ランチェスター弱者の戦略: Positioning戦略

・地域、客層、商品の絞り込み ・小さな1位づくり

(「ミニ」起業家のため、資源が少ない。「屏風は広げすぎると倒れる」)

2) 両利きの経営: Capability戦略

・右手で「深化」(後輪を大きくしていく)

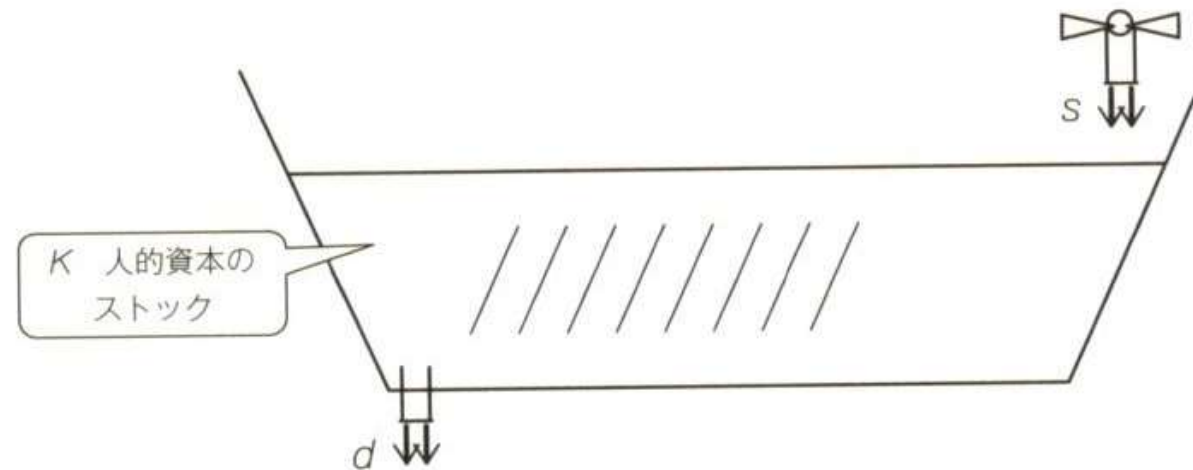
・左手で「探索」(人的資本の劣化を防ぐ)

参考:「探索」により、陳腐化を防ぐ (24年6月16日)

比企起業大学

●学習しないと、劣化する (顧客に飽きられる・顧客が離れていく)

図 4 - 2 人的資本のストックとフロー (風呂桶モデル)



- ・人的資本の陳腐化 (Human Capital Depreciation) は多くの場合、知らない内に起きている。
- ・人的資本の経年劣化を防ぐためには、継続的な投資とメンテナンスが必要。
- ・「どこで」学んだかよりも「何を」「いつ」学んだかが問われる。
- ・Schultz (1975) は、教育がもたらす最大の恩恵は「変化に対応するちから」と論じている。

『人的資本の論理 人間行動の経済学的アプローチ』 小野浩 (2024)



1) 両利きの経営「探索」ができる！

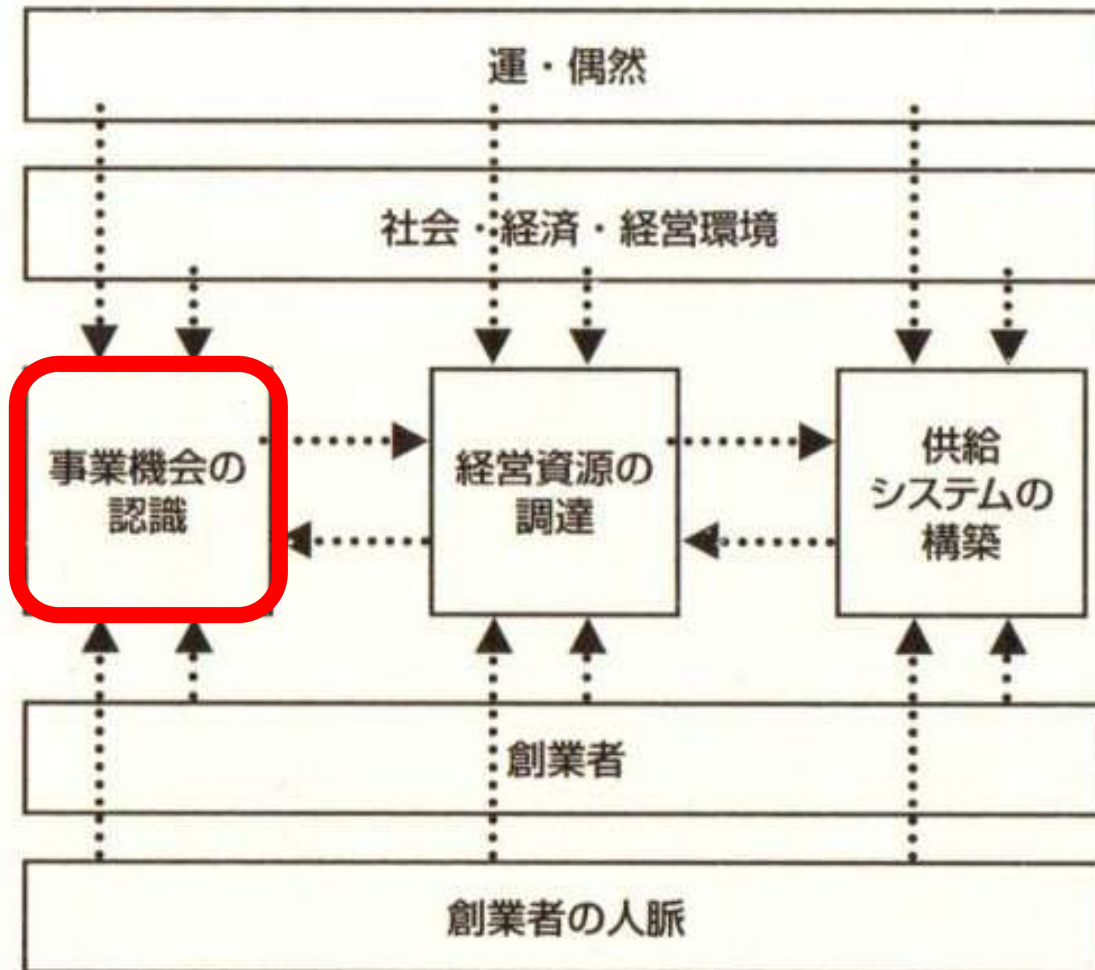
(1) 新規事業のタネ

(2) 差別化

(3) 顧客候補の誘因

参考: 起業活動のフレームワーク

図1-5 起業活動のフレームワーク



高橋徳行 (2007)
『新・起業学入門: 新しく事業を始める人のために』



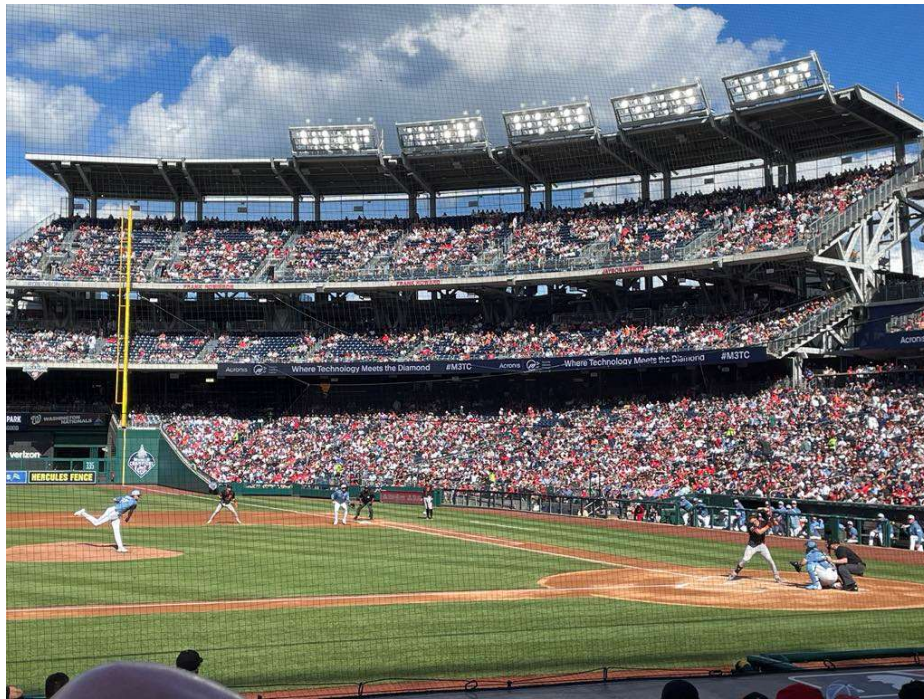
(1)新規事業のタネ

比企起業大学



(1)新規事業のタネ

比企起業大学



(1)新規事業のタネ

比企起業大学



(1)新規事業のタネ

「2007年に、スーパーの視察で米国を訪れた時、
なんだか風景が地味だなと思いました。」

(SAMURAI TRADING社長 櫻井裕也氏 日経トップリーダー 24年8月号 p90)



(2)差別化

- 海外出張に行くミニ起業家は少ない。(円安、ハードル高)
- 行く人が少ないなら、行くだけで「差別化」になる。
- 「Betterではなく、Different」 一橋大学BS教授 楠木健氏

(3)顧客候補の誘因

研修評価研究所 主催 無料ウェビナー

日本での研修評価における AI活用事例の紹介

企業の人事教育担当者必見！ATD25を踏まえたAI活用法を紹介

2025.6.18 水 16:00~17:00

オンライン開催



研修評価研究所 所長
関根 雅泰



研修評価研究所 研究員
金井 真輝

2) メリハリがつく♪

減り張り: ゆるむことと張ること。特に邦楽で音の抑揚を言う。
(広辞苑 第6版)

メリー(陽気)に、休み♪ 張り切って、働く！

3) MICE需要を取り込めるかも？

Meeting (会議・ミーティング)

Incentive Travel (報奨旅行)

Convention (大会・全国大会・国際会議)

Exhibition (展示会・見本市)



3) MICE需要を取り込めるかも？



3) MICE需要を取り込めるかも？

日本でMICE産業が盛んな地域は、
以下のような都市やエリアが代表例として挙げられる。

東京：東京ビッグサイトや国際展示場など。

大阪：インテックス大阪や大阪国際会議場など。

横浜：パシフィコ横浜（PACIFICO Yokohama）。

その他主要都市：札幌、仙台、名古屋、京都、神戸、福岡、北九州、広島、千葉（幕張メッセ）なども、国が「グローバルMICE都市」として指定。

このほか、静岡県東部（富士・箱根・伊豆エリア）や栃木県（宇都宮・日光・那須エリア）なども、自然や文化資源を活かしたユニークなMICE開催地として注目。

地方都市では、こうした施設や立地だけでなく、地域独自の体験プログラムや住民参加型のホスピタリティがMICEの魅力となっている。

（Perplexity 調べ 25年6月11日）



参考:NWEC（国立女性教育会館）

NWECは、毎年の国際セミナー・シンポジウムを通じて（アジア太平洋地域中心・数十～数百名参加）ジェンダー平等・女性のエンパワーメントに関する国際的な知見やネットワークを構築し、日本の男女共同参画推進に大きく貢献しています。

（Perplexity 調べ 25年6月12日）



三原内閣府特命担当大臣は、令和7年4月20日（日）、埼玉県嵐山町にある独立行政法人国立女性教育会館（NWEC）を視察しました。（内閣府HPより）



3) MICE需要を取り込めるかも？

地域でのミニ起業に興味がある研究者は、日本では「日本地域創生学会」「超異分野学会」「多国籍企業学会」などに参加しやすく、海外では「Entrepreneurship Research Community」や「OECD関連の地域起業家エコシステム研究」などの国際学会・研究機関に所属する傾向があります。これらは地域密着型ビジネスやローカルアントレプレナーシップに関する知見やネットワークを得るのに適しています。

上記以外にも、地域でのミニ起業やローカルアントレプレナーシップに特化した学会や研究ネットワークは世界中に存在します。特に「Journal of Enterprising Communities」「European Microfinance Network」「International Society for Small and Medium Enterprises」「Academy of Management – Entrepreneurship Division」などが代表的です。また、地域密着型起業をテーマにした国際セミナーやフォーラムも活発に開催されています。

「Rural Entrepreneurship Seminars / Local Business Networks」は、地域のミニ起業やローカルビジネスを促進し、持続可能な地域づくりを目指す多様な取り組みが集まる場です。

(Perplexity 調べ 25年6月11日)



3) MICE需要を取り込めるかも？

比企起業大学



ミニ起業家と海外出張

1. オープニング

2. ミニ起業家が海外出張をすべき3つの理由

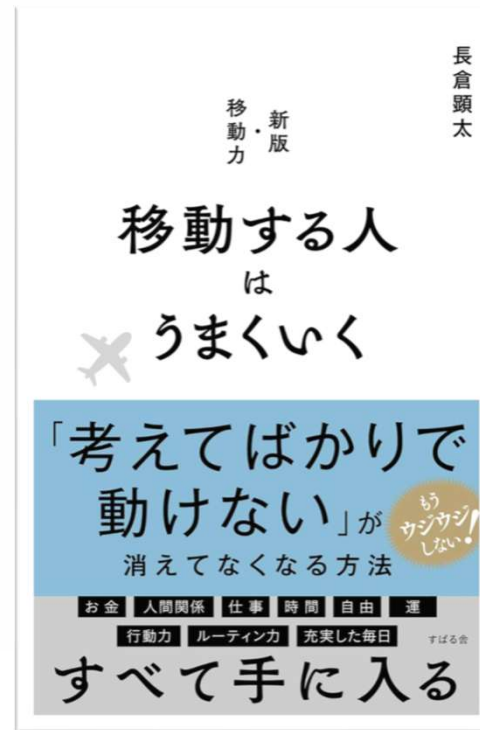
- 1) 両利きの経営「探索」ができる！
- 2) メリハリがつく♪
- 3) MICE需要を取り込めるかも？

3. 「移動」できる●●を活かす

4. クロージング

3. 「移動」できる●●を活かす

「移動力を発揮して成功！」



3. 「移動」できる**特権**を活かす

「移動力を発揮して成功！」

移動と階級

伊藤将人

人生は**移動距離**で
決まるのか？



日常生活から地球規模の大問題まで

移動から見える

〈分断・格差・不平等〉

講談社現代新書

は、移動強者に限定的な
特権的な思想、
移動の成功も失敗も
自己責任ではない。

3. 「移動」できる特権を活かす

noblesse oblige ノブレス・オブリージュ
(貴族の義務)

分度を稼いで、余剰を推譲
(二宮尊徳に学ぶミニ起業家の特権の活かし方)

ミニ起業家と海外出張

～「移動」を成功につなげるには～



3. 「移動」できる特権を活かす

noblesse oblige ノブレス・オブリージュ
(貴族の義務)

分度を稼いで、余剰を推譲
(二宮尊徳に学ぶミニ起業家の特権の活かし方)

1) 両利きの経営「探索」ができる！

(1) 新規事業のタネ (MICE需要の取り込み)

(2) 差別化

(3) 顧客候補の誘因

→ 売上増

2) メリハリがつく♪

減り張り: ゆるむことと張ること。特に邦楽で音の抑揚を言う。
(広辞苑 第6版)

メリー(陽気)に、休み♪ 張り切って、働く！

→ 投資増

3. 「移動」できる特権を活かす

noblesse oblige ノブレス・オブリージュ
(貴族の義務)

分度を稼いで、**余剰を推譲**

(二宮尊徳に学ぶミニ起業家の特権の活かし方)

4. クロージング(結び)

- 特別講座に参加して「学んだこと・気づいたこと」には、
何がありますか？

ミニ起業家と海外出張

～「移動」を成功につなげるには～

